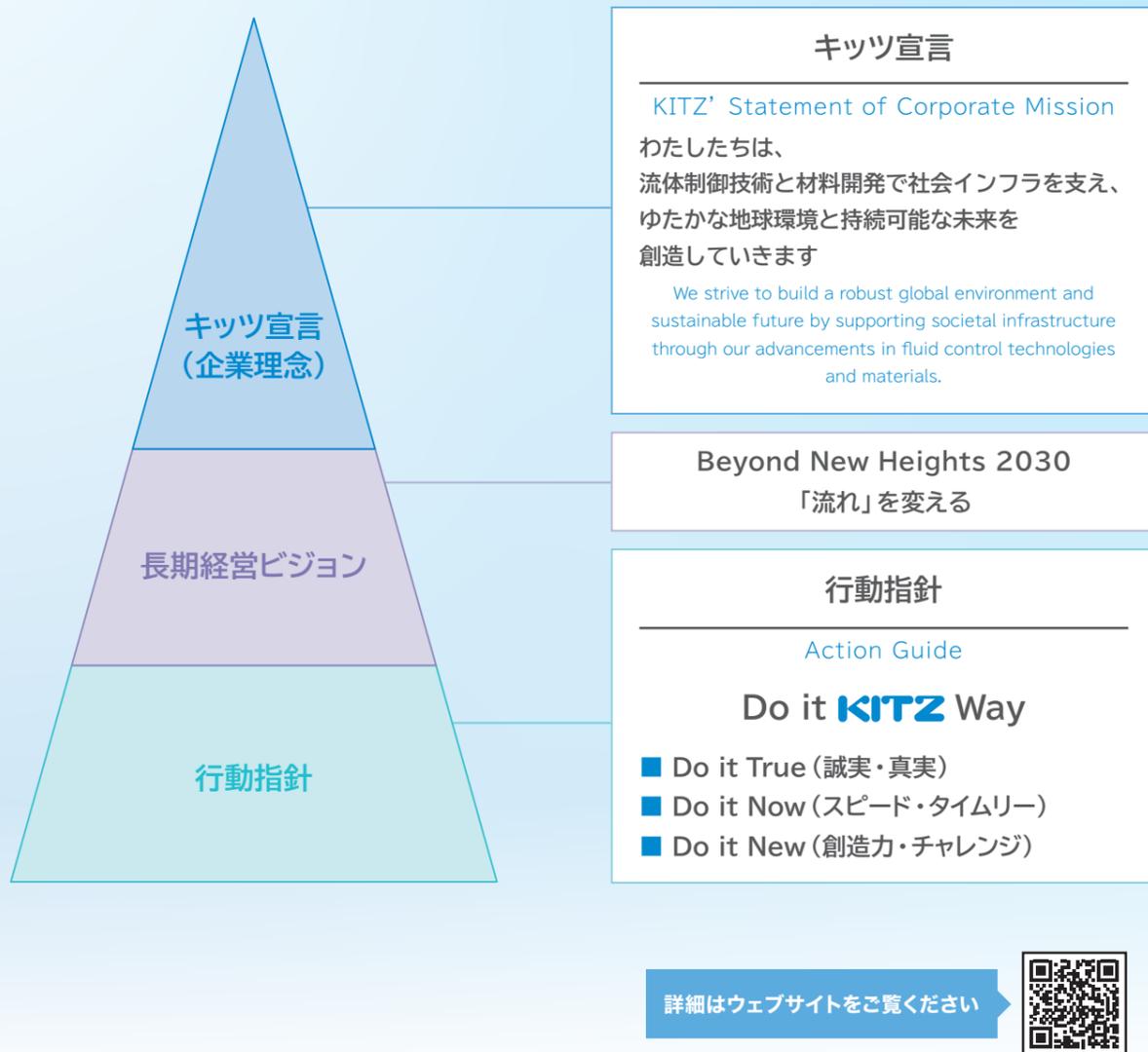


## キッツグループ 企業理念体系



### 「コーポレートレポート2025」の発行にあたり

キッツは、2016年より統合報告書（コーポレートレポート）を発行しています。経営戦略、財務情報に加えて、ESG等の非財務情報を包括的・体系的に統合し、キッツグループの成長性等をご理解いただくためのコミュニケーションツールとして作成しています。

作成にあたっては、Value Reporting Foundation (VRF) が提示する統合報告フレームワーク及び経済産業省発表の価値協創ガイダンスを参照しながら関連部門が会社横断的に協力して作成しており、その作成プロセス及び記載内容は正当であることを確認しました。

キッツは、株主や投資家の皆様をはじめとするあらゆるステーク

ホルダーとの対話のためのツールとして本レポートを活用し、さらなる企業価値の向上に努めてまいりたいと考えています。また、経営の透明性の確保を図るとともに、持続的な成長による企業価値の向上と社会課題解決への取り組みをご理解いただけるよう、本レポートのみならず、ウェブサイトや有価証券報告書、株主通信及び環境報告ダイジェスト等のツールを通じて適時・適正な情報の開示を行ってまいります。



執行理事 経営企画本部長  
大田 裕

# Contents

## Chapter1 At a Glance

- 03 数字で見るキッツグループ
- 05 キッツグループの事業概要
- 07 グローバル展開

## Chapter2 価値創造ストーリー

- 09 TOP MESSAGE
- 15 成長の軌跡
- 17 価値創造プロセス
- 19 マテリアリティ（経営重点テーマ）

## Chapter3 成長戦略

- 21 第1期中期経営計画振り返り
- 23 第2期中期経営計画
- 25 担当役員メッセージ（財務戦略）
- 28 市場別ビジネスユニット制への移行
- 29 市場別ビジネスユニット制主要戦略
- 37 高付加価値を生み出す研究開発体制
- 39 高品質を実現する生産体制
- 40 広範で強固な販売ネットワーク

## Chapter4 サステナビリティ

- 41 担当役員メッセージ（サステナビリティ）
- 43 環境
- 47 担当役員メッセージ（人財戦略）
- 49 社会
- 53 ステークホルダーとの対話
- 54 社会貢献活動
- 55 特集：取締役会長メッセージ
- 56 ガバナンス
- 63 経営体制

## Chapter5 データ編

- 65 主要財務・非財務データ
- 69 会社概要／株式情報
- 70 INFORMATION

### 表記について

本レポートにおける、「長期経営ビジョン」の表記は、2022年2月10日に公表した長期経営ビジョン『Beyond New Heights 2030「流れ」を変える』を、また、「第1期中期経営計画」の表記は、同日に公表した「第1期中期経営計画2024（2022-2024）」を指します。「第2期中期経営計画」は、2025年2月13日に公表した「第2期中期経営計画2027（2025-2027）」を指します。

### 見直しに関するご注意

このレポートに記載されている将来の計画数値、施策等見直しに関する内容は、現在入手可能な情報に基づき当社が現時点で合理的であると判断したものであり、リスクや不確実性を含んでいます。実際の業績等は、様々な要因により見直し等と異なる可能性があります。