



KITZ



第106回 定時株主総会



株式会社 **キッツ**



2020年6月29日

The background features a light blue and white color scheme. On the left side, there is a semi-transparent globe showing the continents of Asia and Australia. Overlaid on the entire background are several thin, white, curved lines that create a sense of motion and connectivity, resembling a network or data flow.

第106期 事業報告

幅広いフィールドで使われるキッツの商品



生活フィールドから生産プロセスまで、
多彩なバルブを製造販売



キッツグループ

国内**12**社

海外**25**社

グローバルに事業を展開



インド



シンガポール



韓国



中国



アメリカ



ブラジル



東洋バルブ株式会社



株式会社 清水合金製作所



株式会社 キッツ エフシーテャー



ドイツ



台湾



タイ



スペイン

キッツグループの事業

バルブ事業

キッツ

東洋バルブ

三吉バルブ

各種バルブ



清水合金製作所

水道用バルブ



キッツエスシーティー

半導体製造装置用



キッツマイクロフィルター

家庭用浄水器

工業用フィルター



伸銅品事業

キッツメタルワークス

北東技研工業



その他

ホテル紅や



事業の経過及び成果

1億円未満の金額及び1%未満の比率は切り捨ててご報告いたします。

経済動向

世界経済

世界全体の貿易量が減少

英国のEU離脱

不透明な状況が継続

経済動向

国内経済

設備投資は底堅く推移

個人消費の下振れ

住宅投資の減少

輸出の減少

全体的には弱い動き

施策

バルブ事業

国内市場

**重点弁種の製品バリエーション拡大・
シェアアップ**

エンドユーザーへの訪問活動を強化

施策

バルブ事業

海外市場

**Unimech社との
「資本業務提携」契約を締結**

アジアの中価格帯市場への本格参入

施策

伸銅品事業

黄銅棒新工場を竣工



2019年10月に量産を開始

当期の業績

前期比

売上高	1,270億円	7%減
営業利益	69億円	40%減
経常利益	72億円	39%減
親会社株主に帰属する 当期純利益	49億円	12%減

The background features a light blue and white color scheme with abstract, flowing lines and a semi-transparent globe showing the Americas. A prominent blue horizontal bar with rounded ends is centered across the middle of the image.

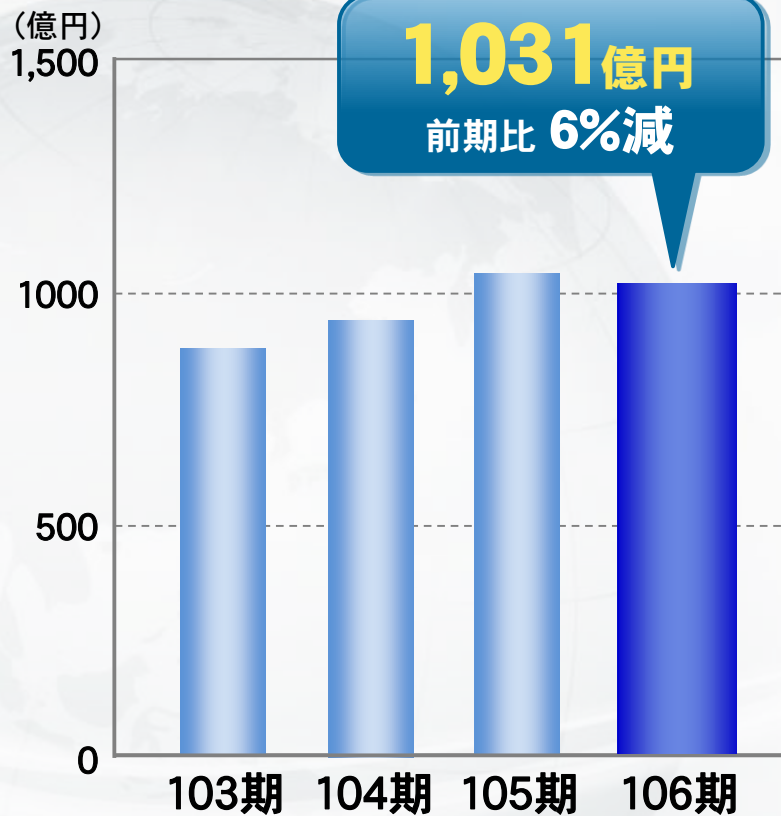
事業別の概況

バルブ事業

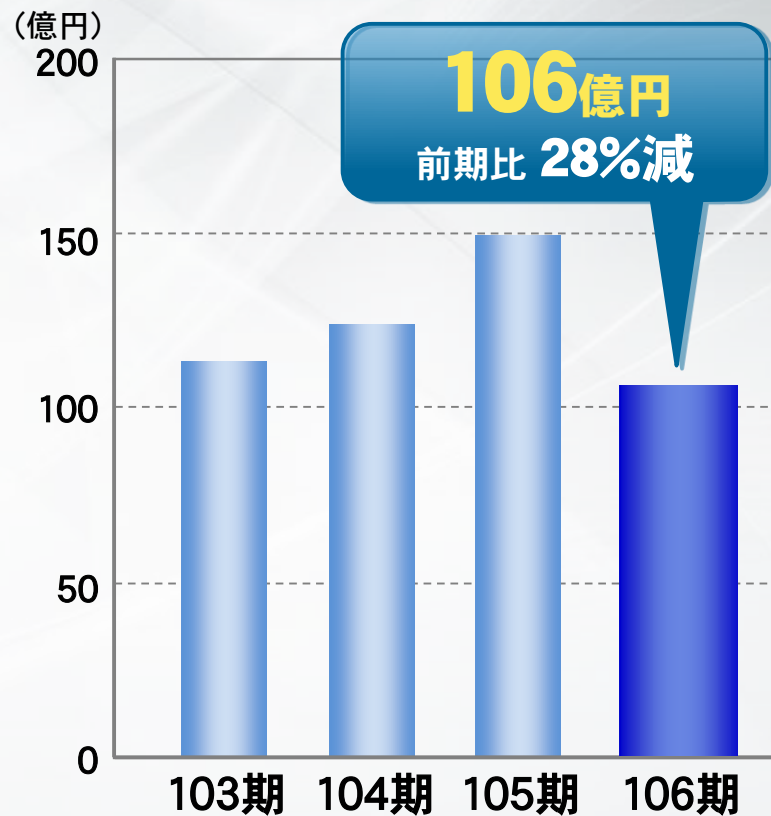


バルブ事業

売上高



営業利益



バルブ事業 売上高

半導体製造設備向け

**国内外とも前第4四半期から
循環的な後退局面に入る**

**第2四半期以降、徐々に回復するも
力強さには欠ける**

バルブ事業 売上高

国内市場

工業用バルブ

新設案件を中心に堅調を維持

建築設備向け

**市中在庫の積み上がり
➔ 販売量の減少**

バルブ事業 売上高

海外市場

**米中貿易摩擦の影響から
中国及びアセアンにおいて減収**

**前期の中東向け大型プロジェクトの
納入がなく減収**

バルブ事業 営業利益

半導体製造設備向けの大幅減収

**建築設備向けの
青黄銅バルブの販売量減少**

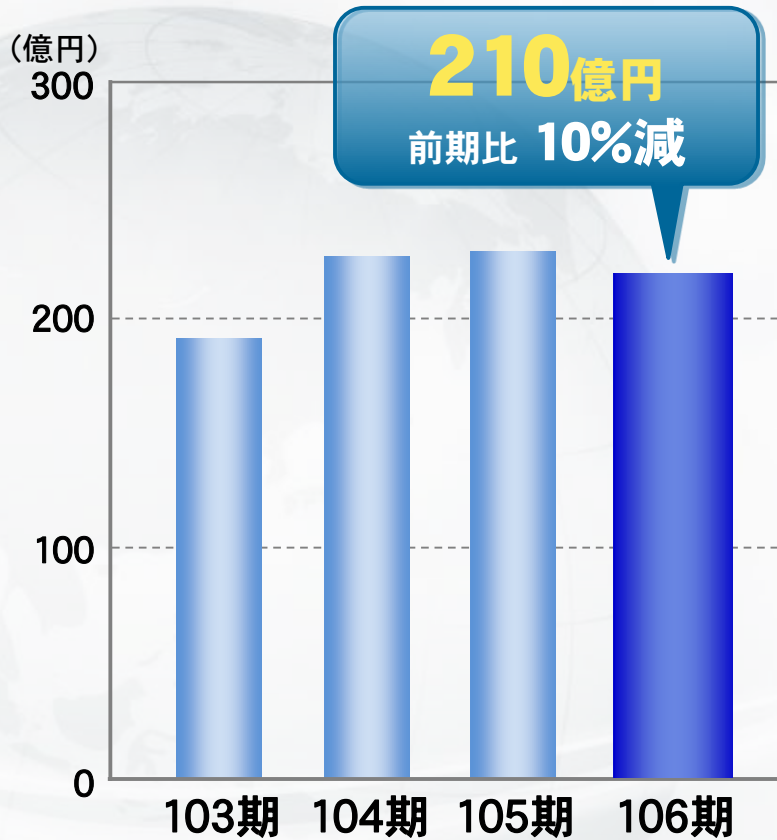
**新基幹システム稼働による
減価償却費の増加**

伸銅品事業



伸銅品事業

売上高



営業利益



伸銅品事業 売上高

銅相場は期を通じて下落傾向

**住宅関連需要の低迷等による
販売量の減少**

伸銅品事業 営業利益

原材料相場の変動の影響

**新工場稼働による
減価償却費の増加**

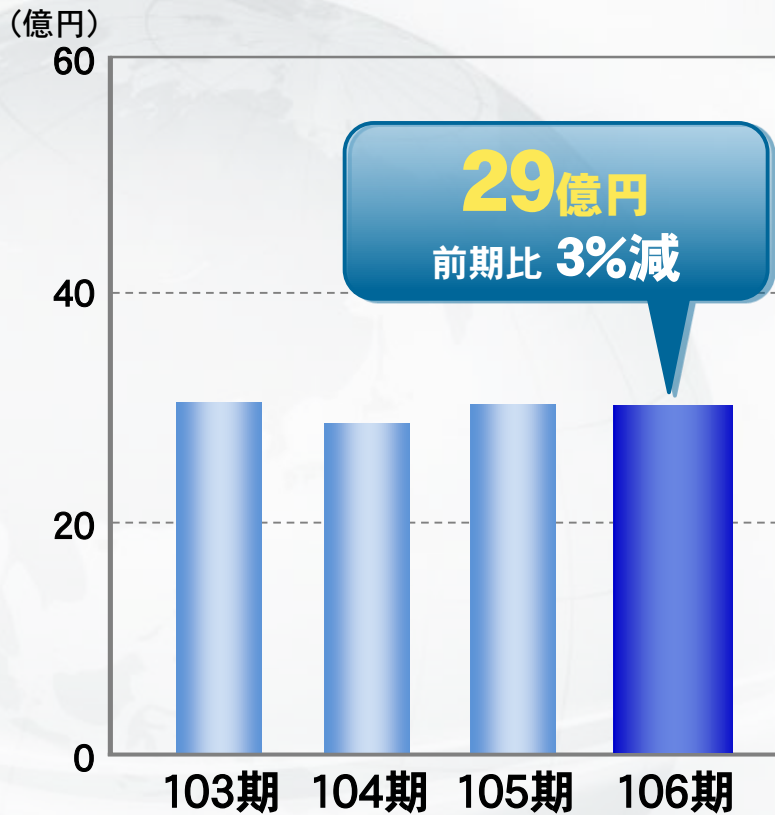
**旧設備との並行稼働による
製造経費の増加**

その他

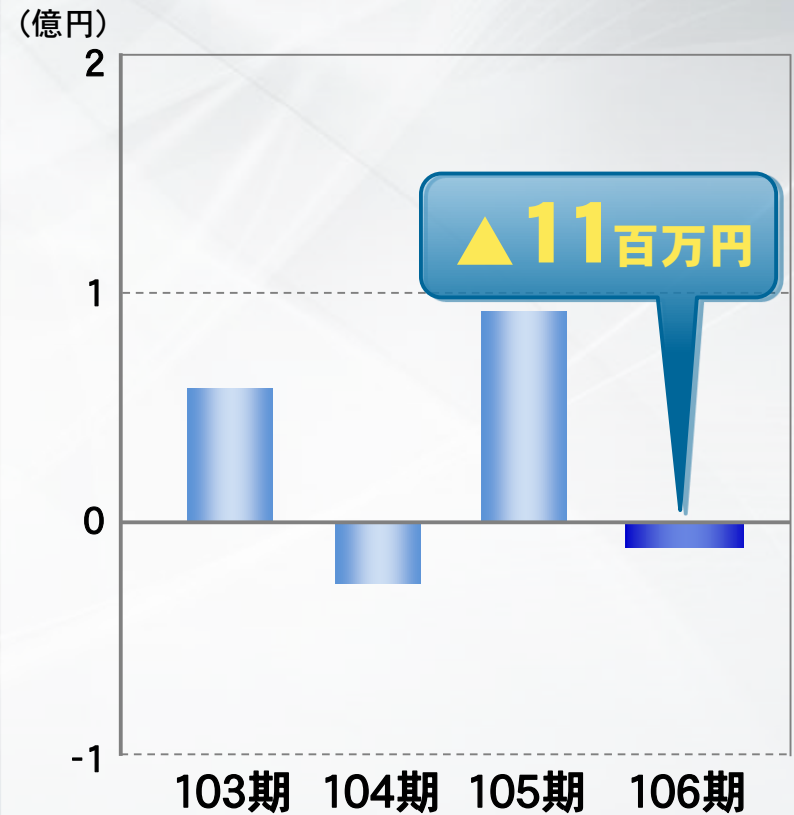


その他

売上高



営業利益



ホテル事業 売上高/営業利益

10月の台風

新型コロナウイルス感染拡大



宿泊予約のキャンセル増加

高速道路SAの来客数減少

事業別の売上高構成

その他
2.3%



伸銅品事業
16.6%



バルブ事業
81.1%



連結貸借対照表

前期末比

資産の部	流動資産	733億円	21億円増
	固定資産	617億円	12億円増
	資産合計	1,350億円	34億円増

連結貸借対照表

前期末比

負債の部	負債合計	581億円	33億円増
純資産の部	純資産合計	768億円	0.4億円増

- 自己資本比率：56.0%（前期：57.4%）

- 貸借対照表
- 損益計算書
- 株主資本等変動計算書

招集ご通知状 P54～P56

- 企業集団の現況に関する事項
- 会社の現況 及び その他の事項等

招集ご通知状 P16～P50

The background features a semi-transparent globe on the left side, showing the continents of Asia and Australia. Overlaid on the globe and the rest of the page are several abstract, glowing white lines that curve and intersect, creating a sense of motion and connectivity. The overall color palette is light blue and white.

企業集団が対処すべき課題

対処すべき課題

世界経済

新型コロナウイルス感染拡大

米中貿易摩擦、英国のEU離脱

原油価格低迷

国内経済

個人消費、企業収益の減速

対処すべき課題

組織体制の強化

海外市場

「アジア汎用弁戦略室」をシンガポールに移設

国別戦略の策定、検証及び優先順位付け

Unimech社との協力体制を強化

シナジー効果を実現

対処すべき課題

組織体制の強化

国内市場

「営業推進部」を新設



**重要性の高いエンドユーザーを
受注からメンテナンスまでフォロー**

ニーズに即した新製品開発

対処すべき課題

組織体制の強化

「建築設備統括部」を新設

マーケティングからベンダーイン活動

市場の変化に対応した新製品の開発

**東洋バルヴとの
更なるシナジーを追求**

対処すべき課題

製品戦略

国内市場

重点弁種の拡販

バタフライバルブ

ダクタイルバルブ

自動操作バルブ

シェア拡大

対処すべき課題

製品戦略

海外市場

トランニオンボールバルブ

グローバルモデル

新興国向け
低コストモデル

戦略再構築を図る

対処すべき課題

新規事業への取り組み

「水素ステーション事業推進部」を新設

「パッケージユニット型水素ステーション事業」に参入

水素インフラの整備・水素エネルギーの普及に貢献

対処すべき課題

IT戦略

グローバルに経営情報の可視化を推進

生産のデジタル化・IoTを活用した製造設備管理

AI、ディープラーニングに精通した技術者の育成

事業変革を推進する部署を新設

顧客価値の最大化

対処すべき課題

マネジメント戦略

決算期を12月末に統一

リアルタイムな経営情報の管理と
迅速な意思決定が可能



グローバル企業としての経営体制をより一層強化

対処すべき課題

ESG / SDGs への取り組み

コミットメント及びスローガンの策定

「持続可能な開発目標」のうち、
関連性の強い目標を「見える化」

非財務情報の充実

対処すべき課題

(伸銅品事業)新工場量産体制の確立

キッツメタルワークスの
黄銅棒新工場

新工場への生産一元化
最新の生産設備による歩留まり向上

大幅な生産性向上

連結配当性向

従来の親会社株主に帰属する
当期純利益の25%前後から10%引き上げ、
35%前後を望ましい水準としております。

1株当たりの期末配当

10 円

1株当たり配当金

	第103期	第104期	第105期	第106期
中間	6円	7円	8円	10円
期末	7円	10円	12円	10円
年間	13円	17円	20円	20円

●連結配当性向 **37.7%**

連結総還元性向

取締役会決議に基づく 自己株式取得の時期	取得株数	金額
2019年4月~6月	2,489千株	18億57百万円
2020年3月	439千株	2億43百万円
合計	2,928千株	21億00百万円

●連結総還元性向 **80.2%**

採決

第1号議案

定款一部変更の件

採決

第1号議案

定款一部変更の件

現行定款			変更案	
(基準日) 第12条	毎年3月31日	第2章 株式	(基準日) 第12条	毎年12月31日
(招集) 第13条	毎年6月	第3章 株主総会	(招集) 第13条	毎年3月
(事業年度) 第40条	毎年4月1日から 翌年3月31日まで	第7章 計算	(事業年度) 第40条	毎年1月1日から 12月31日まで

採決

第1号議案

定款一部変更の件

現行定款

(剰余金の配当の基準日)

- 第42条 当社の期末配当の基準日は、毎年3月31日とする。
2. 当社の中間配当の基準日は、毎年9月30日とする。

(新設)

(新設)

(新設)

(新設)

変更案

(剰余金の配当の基準日)

- 第42条 当社の期末配当の基準日は、毎年12月31日とする。
2. 当社の中間配当の基準日は、毎年6月30日とする。

附 則

- 第1条 第40条にかかわらず、第107期事業年度は、2020年4月1日から同年12月31日までの9ヵ月間とする。
- 第2条 第42条にかかわらず、第107期事業年度の中間配当の基準日は、2020年9月30日とする。
- 第3条 附則の第1条乃至本条は、第107期事業年度の経過をもって削除する。

採決

第2号議案

取締役 8 名選任の件

採決

第2号議案

取締役 8名選任の件

取締役

<small>ほった</small> 堀田	<small>やすゆき</small> 康之	<small>なとり</small> 名取	<small>としあき</small> 敏照
<small>むらさわ</small> 村澤	<small>としゆき</small> 俊之	<small>こうの</small> 河野	<small>まこと</small> 誠
<small>まつもと</small> 松本	<small>かずゆき</small> 和幸	<small>あもう</small> 天羽	<small>みのる</small> 稔
<small>ふじわら</small> 藤原	<small>ゆたか</small> 裕	<small>きくま</small> 菊間	<small>ゆきの</small> 千乃

採決

第3号議案

監査役 1 名選任の件

採決

第3号議案

監査役1名選任の件

監 査 役

こんどう まさひこ
近藤 雅彦

The image features a central blue horizontal bar with rounded ends and a white border. Inside this bar, the word "KITZ" is written in a bold, white, sans-serif font. The background is a light gray with abstract, flowing lines and a faint globe on the left side.

KITZ